

# 7º FÓRUM DE TECNOLOGIA

---

Troca de experiências e  
boas práticas na PMSP

# Desenvolvimento com fábrica de software

Secretaria da Fazenda

**Igor Queiroga Araújo**

# Ementa

Dados do contrato atual

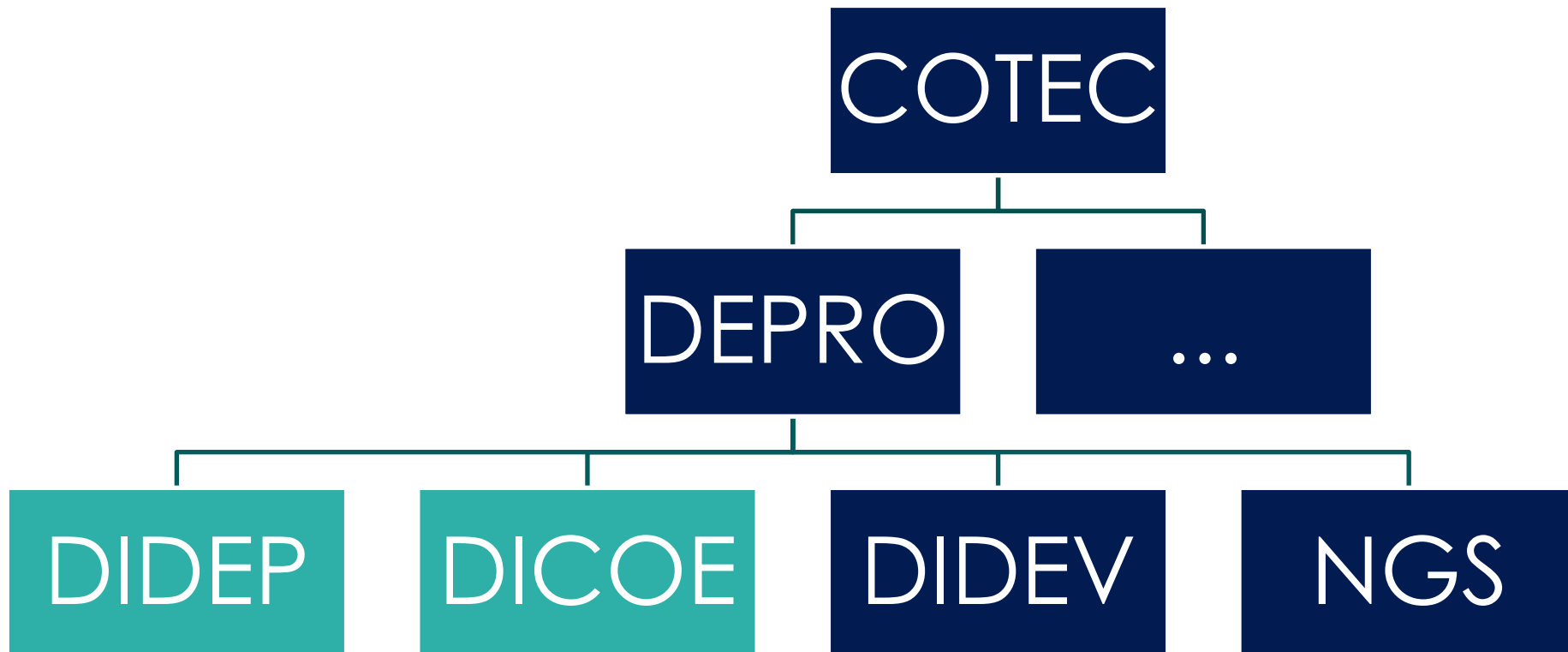
Vantagens

Desvantagens

Desafios

# Dados do contrato atual

## Estrutura COTEC



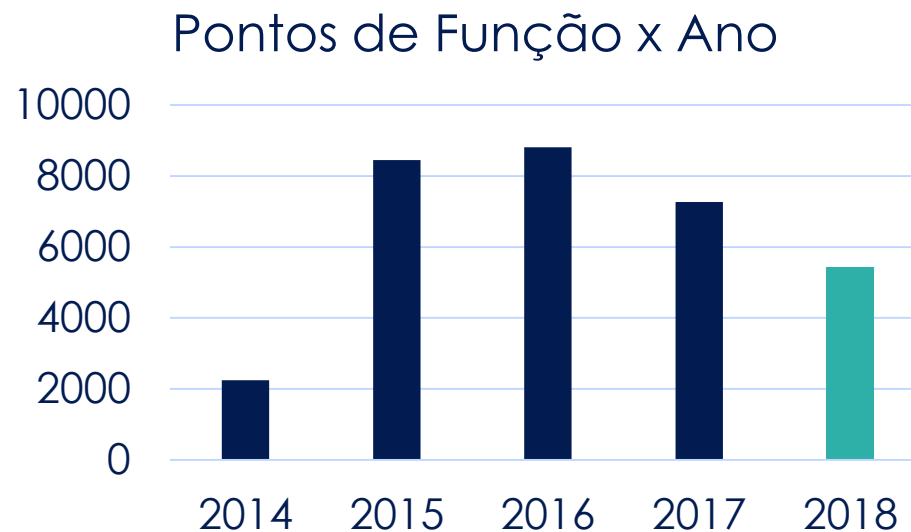
# Dados do contrato atual:

- **Vigência:** Nov/2013 – Nov/2018
- **Modelo de contratação:** Pontos de Função
- **Empresa contratada:** Cast, equipe de Araraquara
- **Valor:** 8000 pontos de função / ano

# Dados do contrato atual - Estatísticas

Pontos de Função: cerca de 32 mil PF

Ano	Valor	Pontos de função
2014	R\$ 1.230.071,94	2243
2015	R\$ 5.118.805,47	8454
2016	R\$ 5.480.045,91	8809
2017	R\$ 4.804.741,31	7265
2018	R\$ 3.743.987,72	5418



# Dados do contrato atual - Estatísticas

Projetos: 31 sistemas novos

Sistema	Pontos de função
IPTU	3585
CADLOG	3349
BDM	1893
SGF	1880
SAV	1332
COSIP	1170
LRF	1115
ATM	1108
SDI	989
PPA	979

# Vantagens:

- 😊 Custo inferior ao da Prodam
  - 😬 **Atenção:** considerar custo de interveniência da Prodam no contrato: 25% ~ 30%
- 😊 Definição de processos, padrões e metodologia



# Vantagens:

- 😊 Desenvolvimento iterativo e incremental
  - 😊 Maior flexibilidade de alteração do escopo
  - 😊 Desenvolvimento ágil, com entregas mais frequentes
- 😊 Maior participação do usuário

# Vantagens:

## 😊 Melhor documentação do sistema

- 😊 Maior facilidade para manutenção do sistema
- 😊 Melhora da transferência do conhecimento
- 😊 Menor dependência do analista

# Desvantagens:

- ☹ Nem sempre possuem conhecimento do negócio (para SF: tributário)
- ☹ Equipe mais júnior e com maior rotatividade
- ☹ Cronograma e custos não são tão previsíveis

# Obrigado!

**Igor Queiroga Araújo**

Auditor Fiscal Tributário Municipal  
SF/COTEC/DEPRO/DIDEP

Tel: (11) 2873-7437