

11º FÓRUM DE TECNOLOGIA



CIDADE DE
SÃO PAULO
INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA

CGTIC  Governança
de Tecnologia

11º Fórum de Tecnologia

Nova Orientação Técnica

Política de Governança

Planejamento Orçamentário 2020

FATIMA - Planejamento 2020

Orientação Técnica 16

Licenças de Software e Código Aberto

Lei Municipal nº 16.574/16



*“Dispõe sobre a utilização de **softwares livres** em computadores utilizados pelos estabelecimentos públicos municipais da Administração Direta e Indireta.”*

Lei Municipal nº 16.574/16



*“Art. 4º Quando houver justificativa técnica comprobatória da **ineficiência dos programas abertos** em determinada contratação, a Administração Pública poderá adquirir, mediante concorrência prévia, programas de informática não caracterizados como abertos, desde que haja a **apresentação de justificativa técnica.**”*

Decreto Municipal nº 58.447/18

“Regulamenta a Lei nº 16.574, de 18 de novembro de 2016(...)”



*“Art. 2º Para os fins deste decreto, consideram-se programas de computação e soluções tecnológicas de **código aberto** aqueles livres de restrições quanto à **cessão, alteração e distribuição** de suas cópias eletrônicas.”*

Decreto Municipal nº 58.447/18



*Art. 5º Os programas de computação de código aberto definidos nos termos deste decreto deverão ter uma **cópia idêntica armazenada em repositório central**, (...).*

*§ 3º Os arquivos disponibilizados no repositório central **não deverão conter** dados, metadados, scripts, procedimentos ou blocos de código reservados, **sigilosos ou sujeitos a sigilo**.*

§ 4º O repositório central será regulamentado e administrado pela Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia.

LICENÇAS DE SOFTWARE E CÓDIGO ABERTO

- **Licença de Software = Contrato de Uso** (autor e usuário)
- **Software Livre (= Código Aberto):** permite acesso ao código fonte e customizações.

TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

1

PRINCIPAIS LICENÇAS DE SOFTWARE PROPRIETÁRIO

Original Equipment
Manufacturer (OEM)

Full Packaged Product (FPP)

Software as a Service (SaaS)

Client Access License (CAL)

On-Premise

Freeware

Shareware

Educacionais


Avaliar os
termos de
licenciamento,
especialmente
as limitações e
implicações para
a Administração.

RECOMENDAÇÕES

2

PRINCIPAIS MODALIDADES DE LICENÇAS DE SOFTWARE LIVRE /CÓDIGO ABERTO

**SÃO
DIVIDIDOS EM:**

RECÍPROCAS
(totais e parciais)

PERMISSIVAS


Analisar as
limitações
uma vez que
também
podem criar
obrigações.

RECOMENDAÇÕES

3

HIPÓTESES PARA NÃO ADOÇÃO DE CÓDIGO ABERTO

RECOMENDAÇÕES

É necessário comprovar a ineficiência dos programas de código aberto frente aos proprietários. Para tanto, são hipóteses:



Incompatibilidade de comunicação cliente-servidor



Software proprietário embarcado em componente de hardware



Riscos de graves incidentes de segurança da informação



Falta de atendimento de requisitos funcionais ou não funcionais essenciais



Custo total de propriedade do software livre ser superior ao proprietário



Não atendimento ao princípio da padronização
(Art. 15, I, Lei 8666/93)

SUGESTÕES



Quando a opção for por software livre preferir a solução que possua a maior comunidade de usuários.

4

DESENVOLVIMENTO E CONTRATAÇÃO DE SOFTWARE E REPOSITÓRIO CENTRAL

RECOMENDAÇÕES

Os softwares de código aberto que forem desenvolvidos ou contratados deverão possuir cópia armazenada em Repositório Central da Administração Municipal.



ACESSE

TECNOLOGIA.PREFEITURA.SP.GOV.BR
E SAIBA MAIS

Política de Governança

Visão geral

2º Ciclo - Política de Governança de TIC



META 2019 (1.1)

100% dos PDSTIC publicados



STATUS 2019

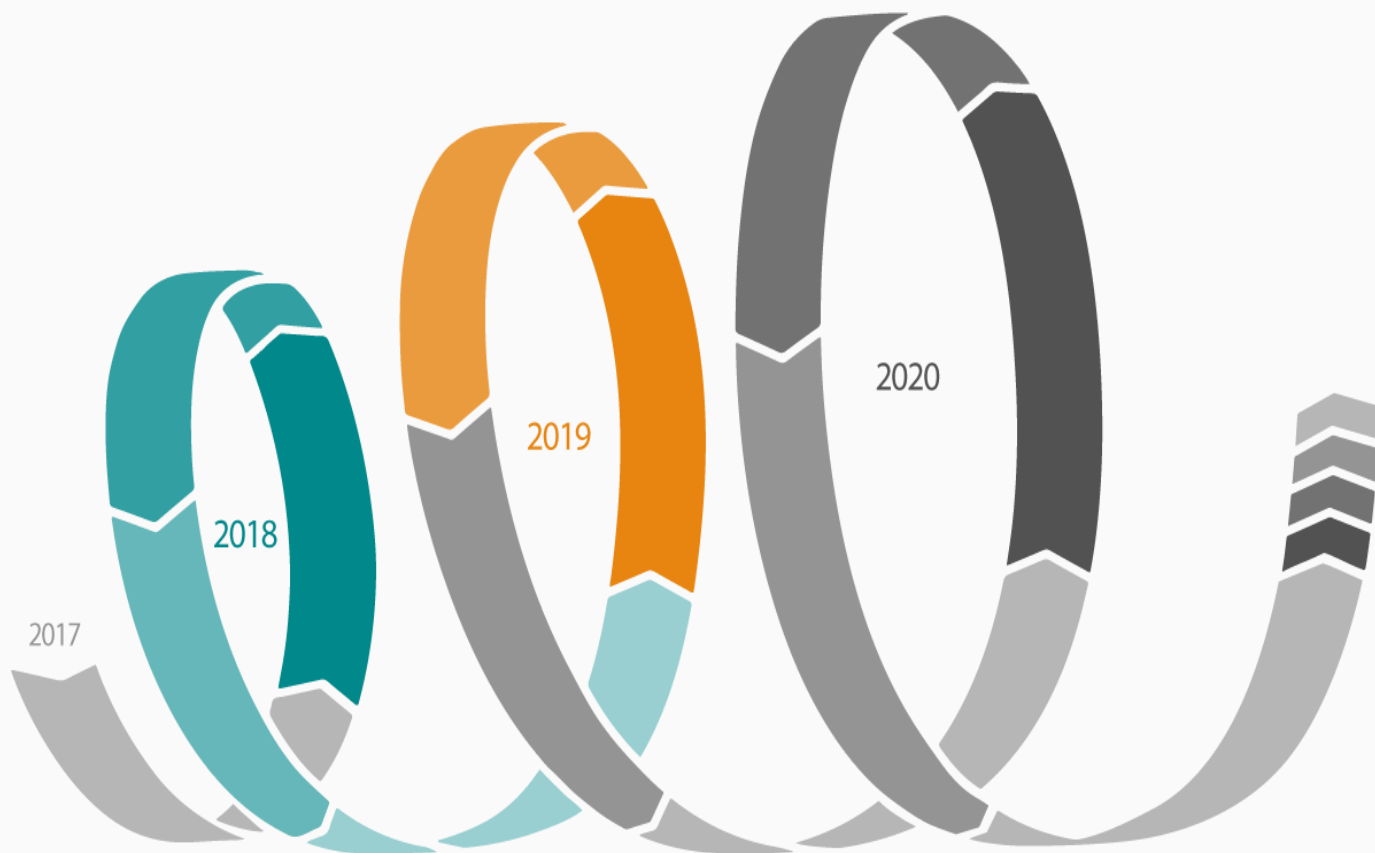
100% dos PDSTIC publicados



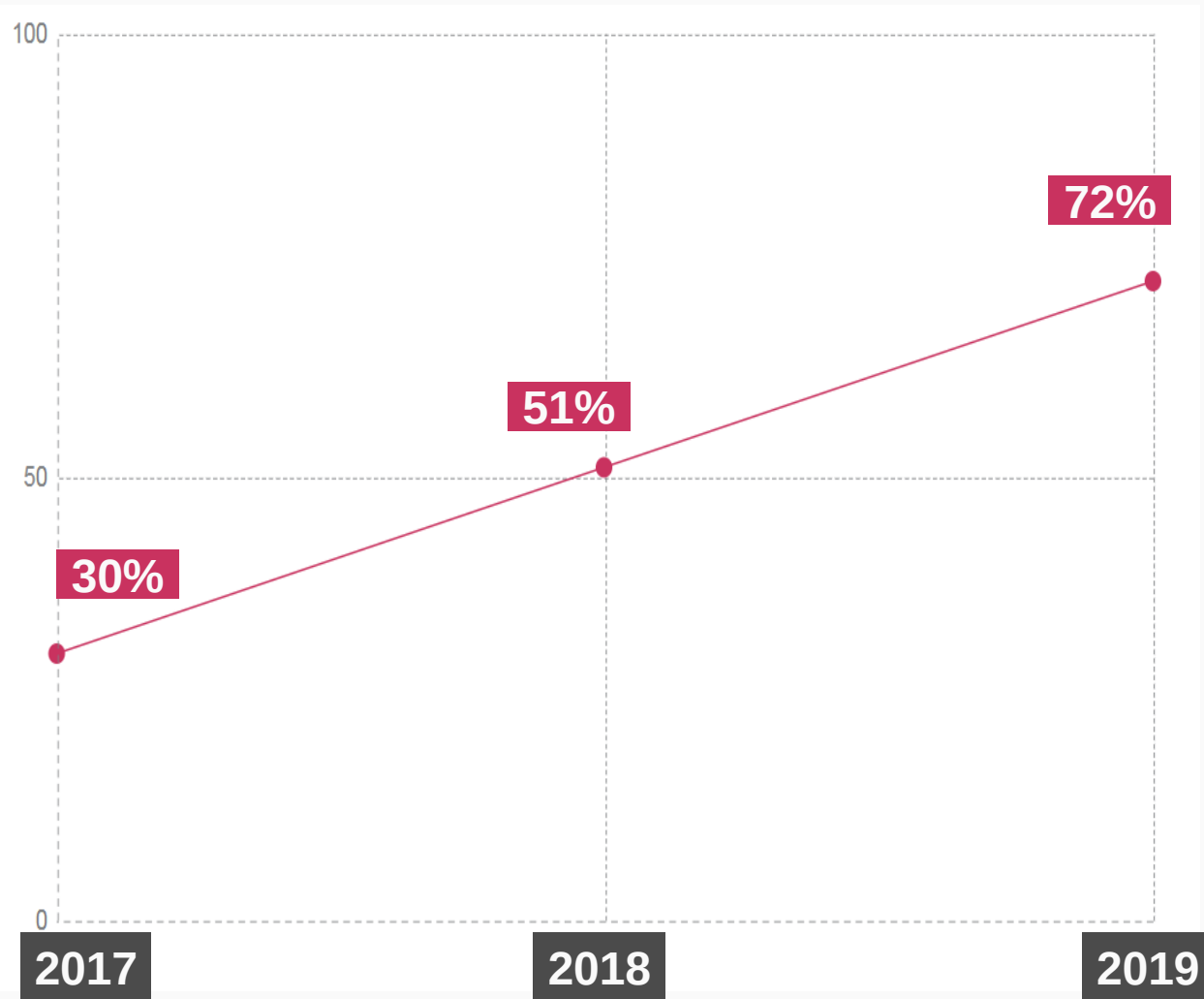
+

100%

Diagnósticos de TIC recebidos



Ativos de microinformática



META 2019 (12.3)

60% dos ativos dentro da vida útil

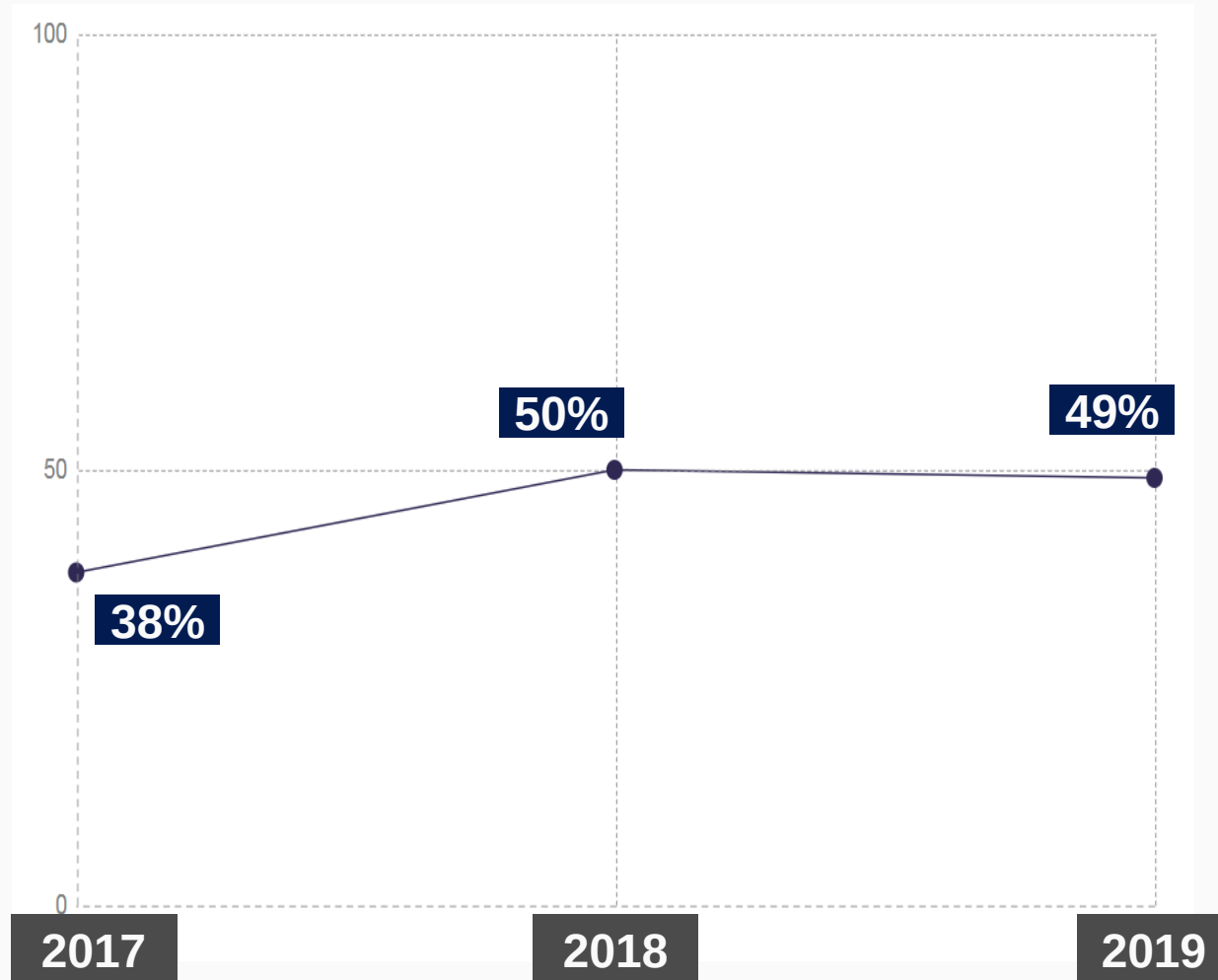


STATUS 2019

72% dos ativos dentro da vida útil



Ativos de rede



META 2019 (10.1)
**85% dos ativos
no tempo de vida**



STATUS 2019
**49% dos ativos
no tempo de vida**



Rede Interna



META 2019 (10.2)

**60% dos órgãos
com rede adequada**



STATUS 2019

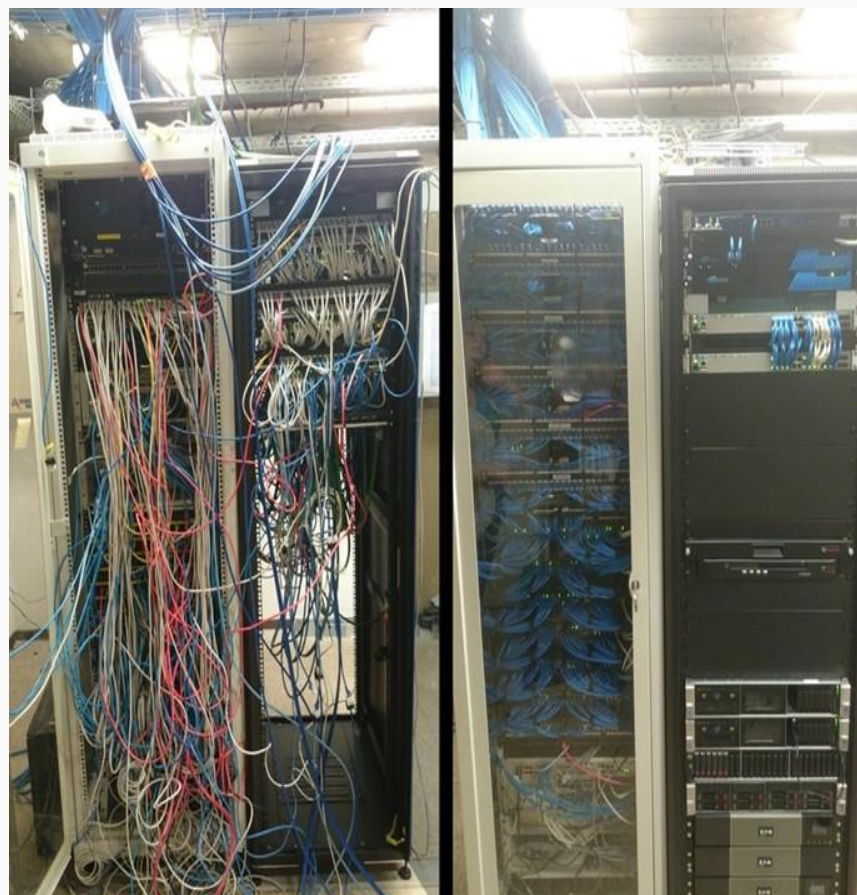
**39% dos órgãos
com rede adequada**



Iniciativa Transversal

Previsão:

78% dos órgãos com rede adequada



* Imagem meramente ilustrativa. Antes e depois.

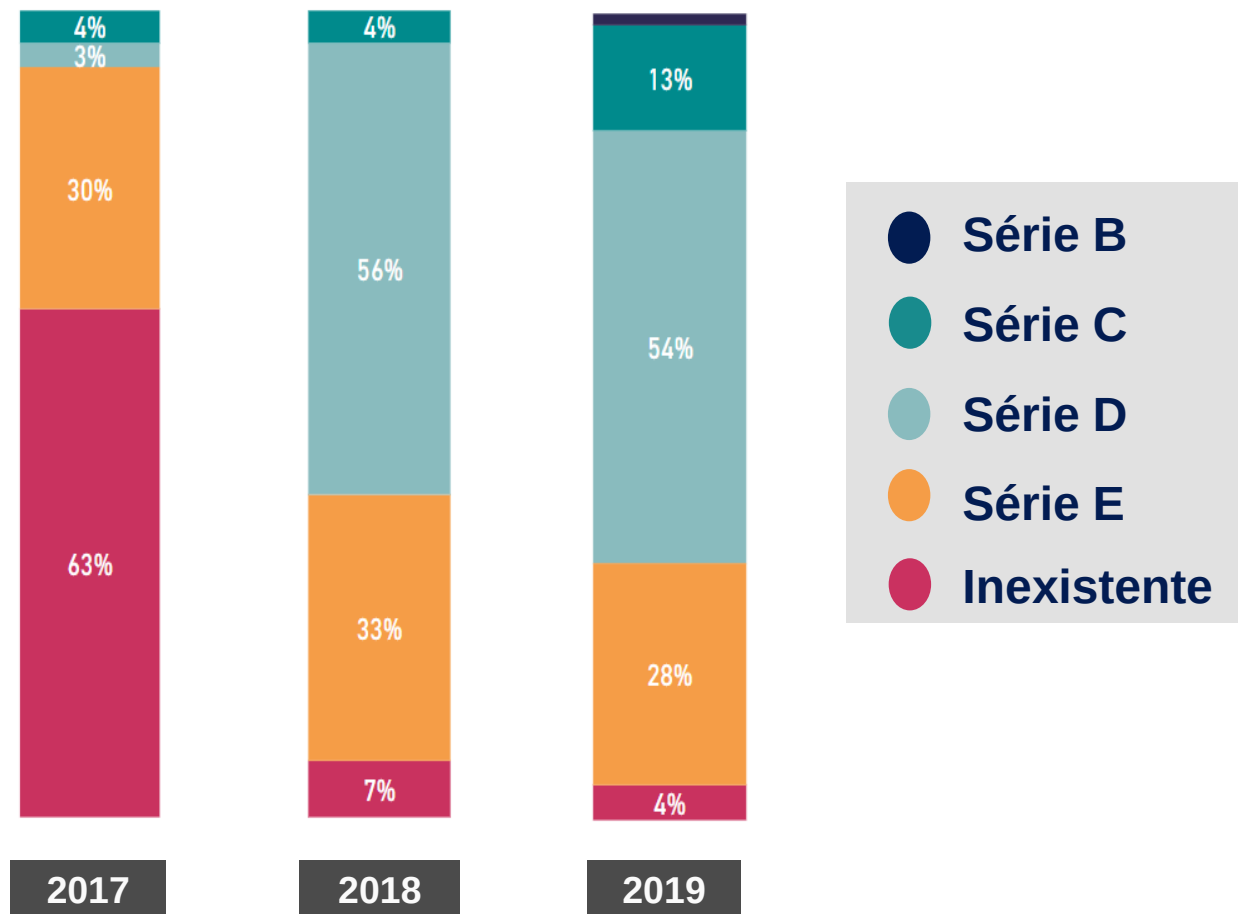
Adequação à Orientação Técnica nº 005

Rede Interna - Reestruturação das 32 Subprefeituras

- **Quando:** Iniciado até dez/19.
- **O que inclui:**
 - Equipamentos de rede (se necessário)
 - Cabeamento com pontos certificados
 - Sala de servidores
 - Adequação infraestrutura para Wi-fi
 - Adequação infraestrutura para VoIP
- **Importante:**
 - Visitas minuciosas
 - Participação do responsável de TIC



Escala de Maturidade



PRINCIPAIS ENTRAVES



Falta de autonomia para planejar e executar



Sem acesso ao ordenador de despesas



Baixo índice de conclusão de ações planejadas



META 2019 (1.3)

100% dos órgãos na Série C



STATUS 2019

13% dos órgãos na Série C



Planos Setoriais de TIC - 2018

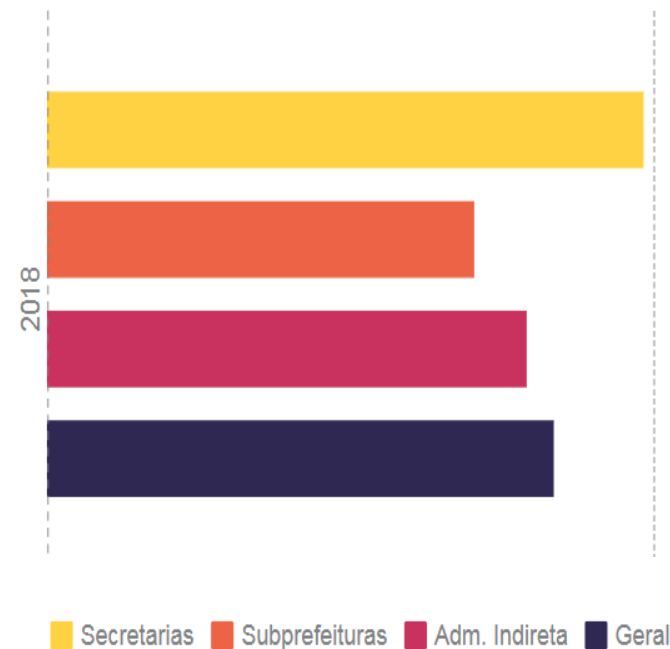
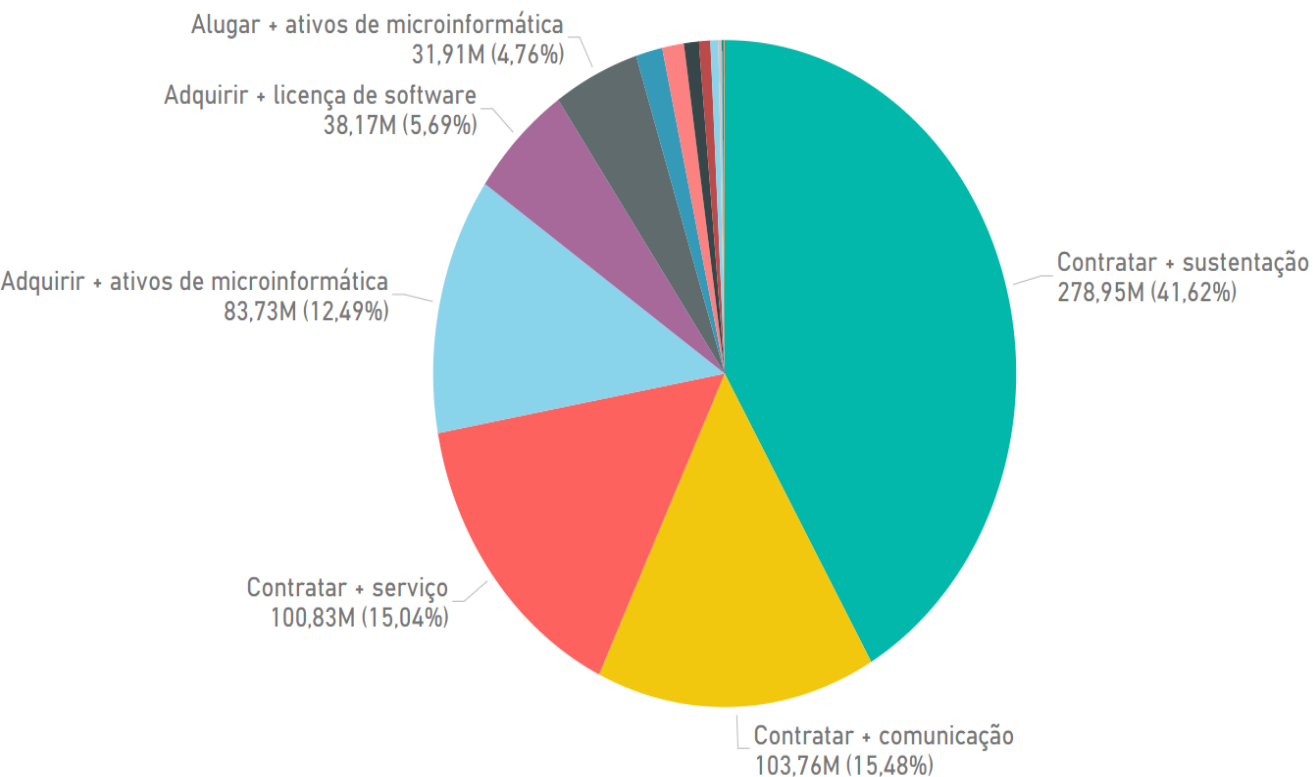
PLANEJAMENTO

R\$ 670 M

1.179 ações

EXECUÇÃO

41,79% de ações informadas
como concluídas



Planos Setoriais de TIC - 2019

PLANEJAMENTO

R\$ 594 M

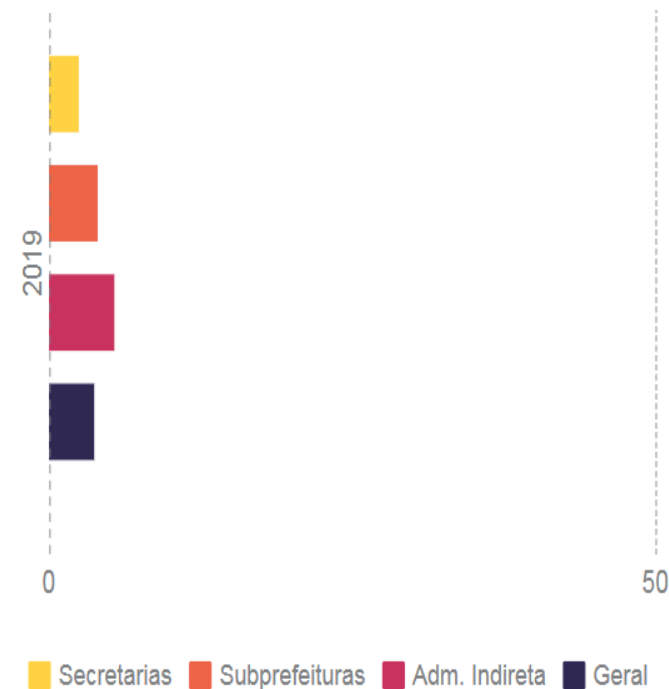
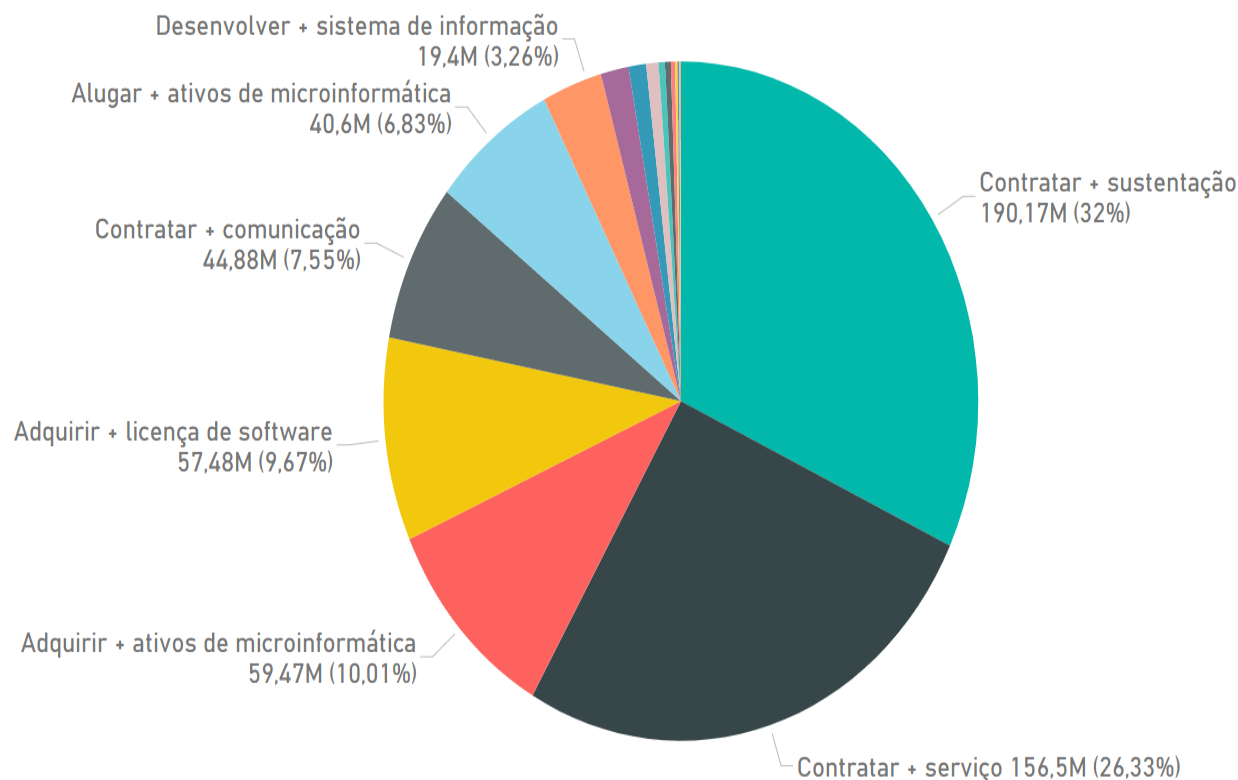
1.045 ações

EXECUÇÃO GERAL

3,73 % de ações informadas
como concluídas

EXECUÇÃO

69 % dos setoriais não
iniciaram nenhuma ação



Visitas aos setoriais

- **Elaborado Cronograma**
- **Conhecer melhor a realidade de cada setorial**
- **Temas abordados**
 - Assuntos pontuais
 - Revisão Diagnóstico e PDSTIC
 - Conversa com CAF/Gabinetes

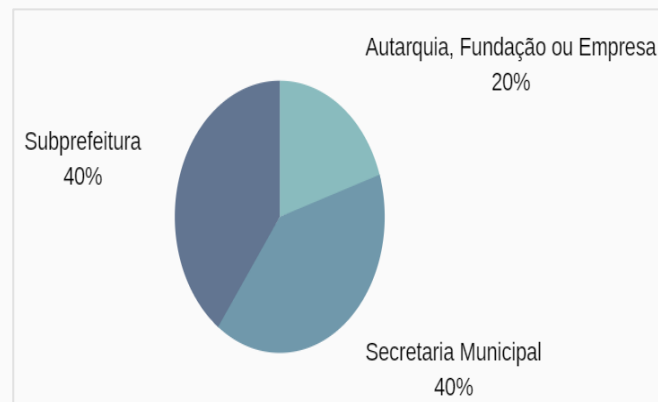
26 visitas realizadas

Sobre a pesquisa

- **Objetivo:** saber qual o nível de satisfação das equipes de TIC em relação ao ambiente de trabalho. (Objetivo 3 PETIC)
- **Público-alvo:** servidores de TIC da Administração Direta e Indireta da Prefeitura de São Paulo
- **Método:**
 - Formulário eletrônico, enviado aos líderes de TIC para encaminharem às suas equipes.
 - Respostas anônimas.
 - Opções de resposta: Concordo, Concordo parcialmente, Não concordo nem discordo, discordo parcialmente, discordo;

Participação:

- Total de **192** servidores de TIC de **52** órgãos diferentes



Eixos da pesquisa:



Local de trabalho



Equipe



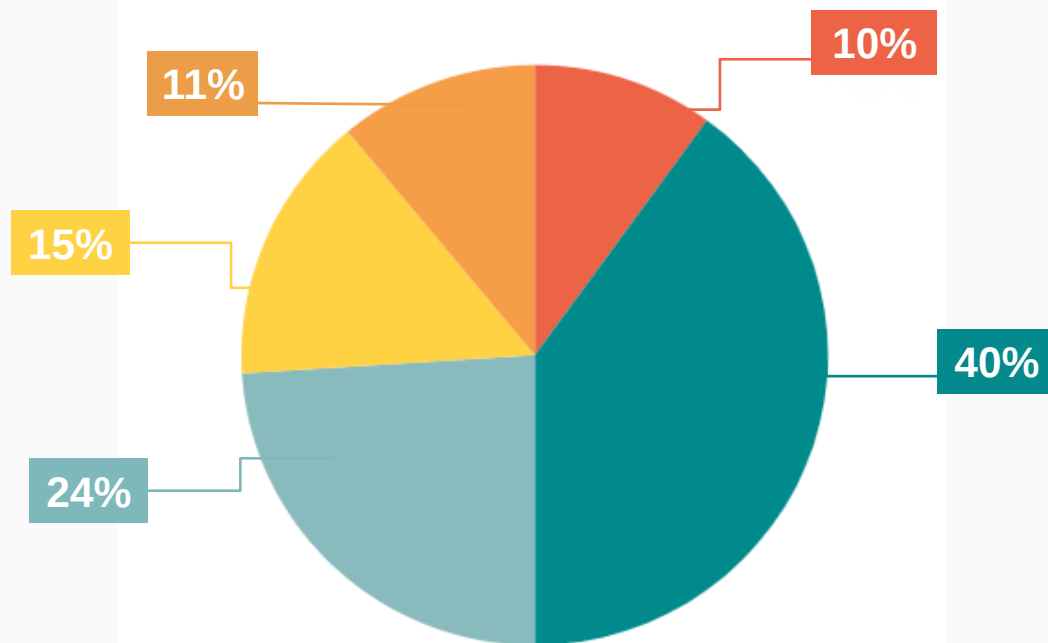
Capacitação



Satisfação

Satisfação servidores de TIC

Servidores de TIC estão satisfeitos com o local de trabalho?



- Discordo
- Discordo parcialmente
- Concordo
- Concordo parcialmente
- Não concordo nem discordo



META 2019
55%
dos órgãos

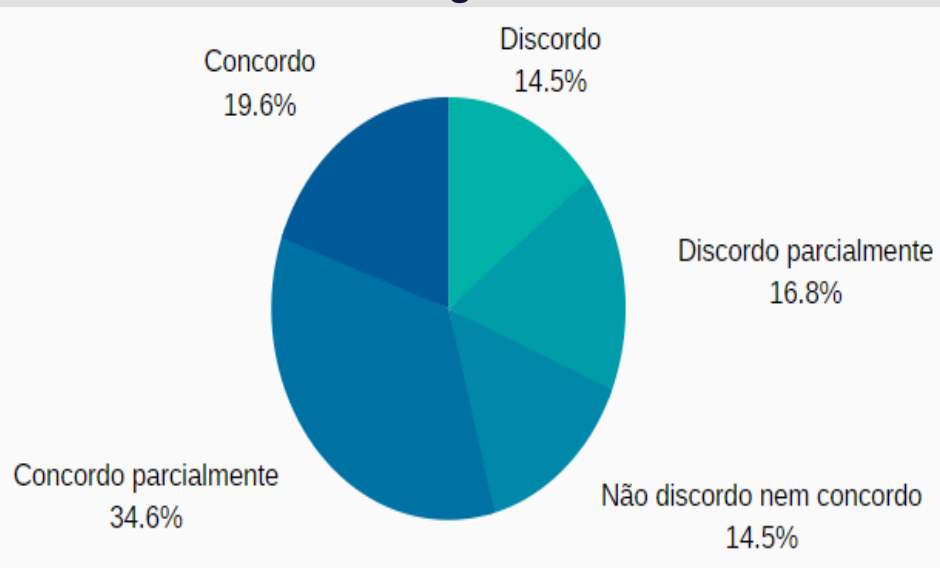


STATUS 2019
64%
Satisfação



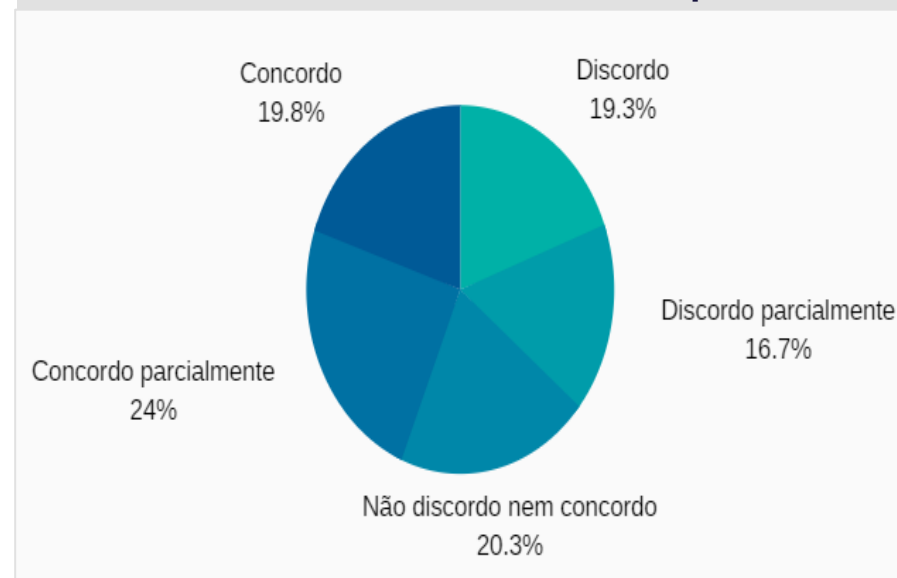
Reconhecimento da área de TIC

A área de TI é reconhecida dentro do meu órgão?



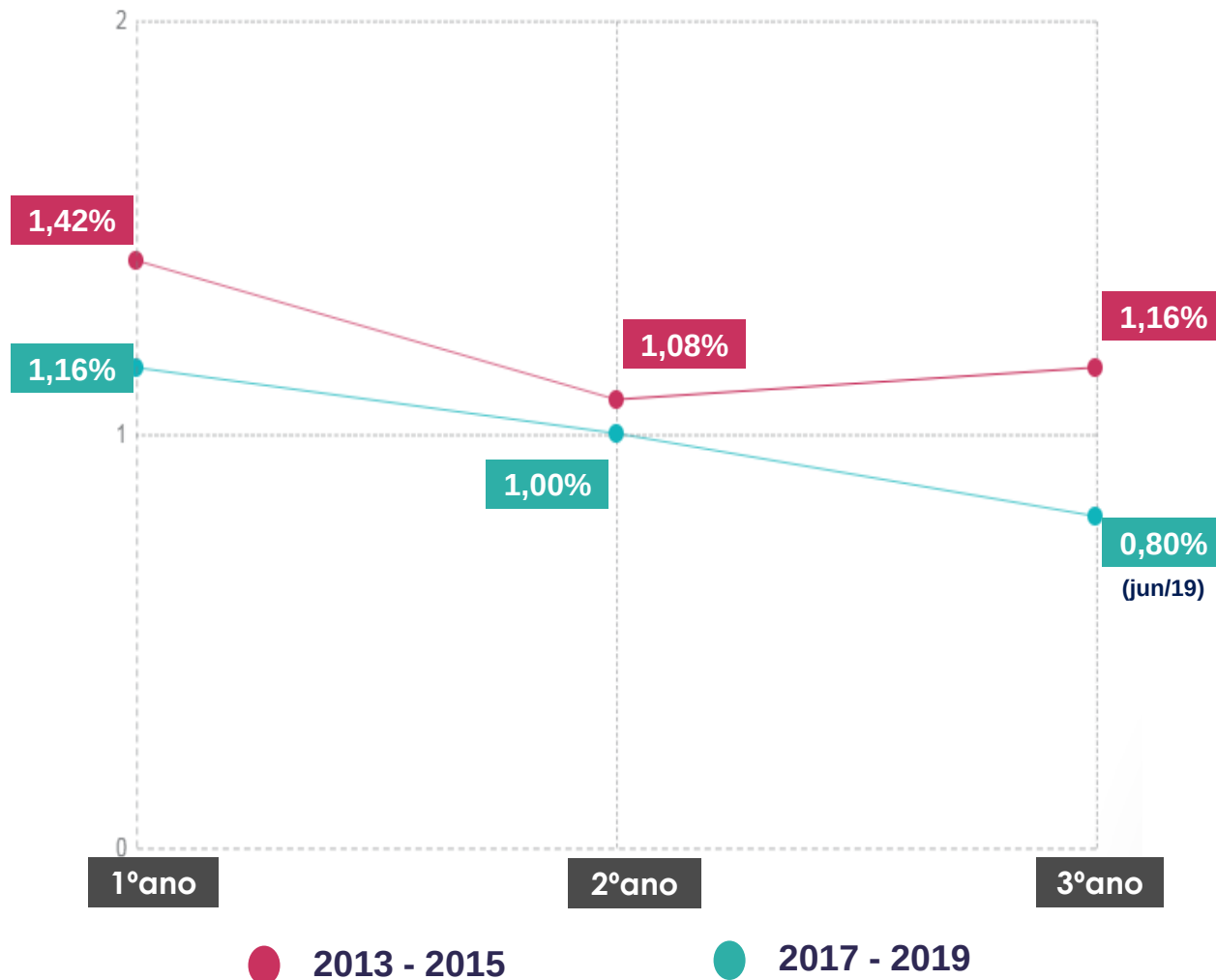
54,2% Concordam

A área de TI é reconhecida dentro da prefeitura?



43,8% Concordam

% despesas em TIC



META 2019 (4.6)

1,1% despesa em TIC sobre despesa total



STATUS jun/2019

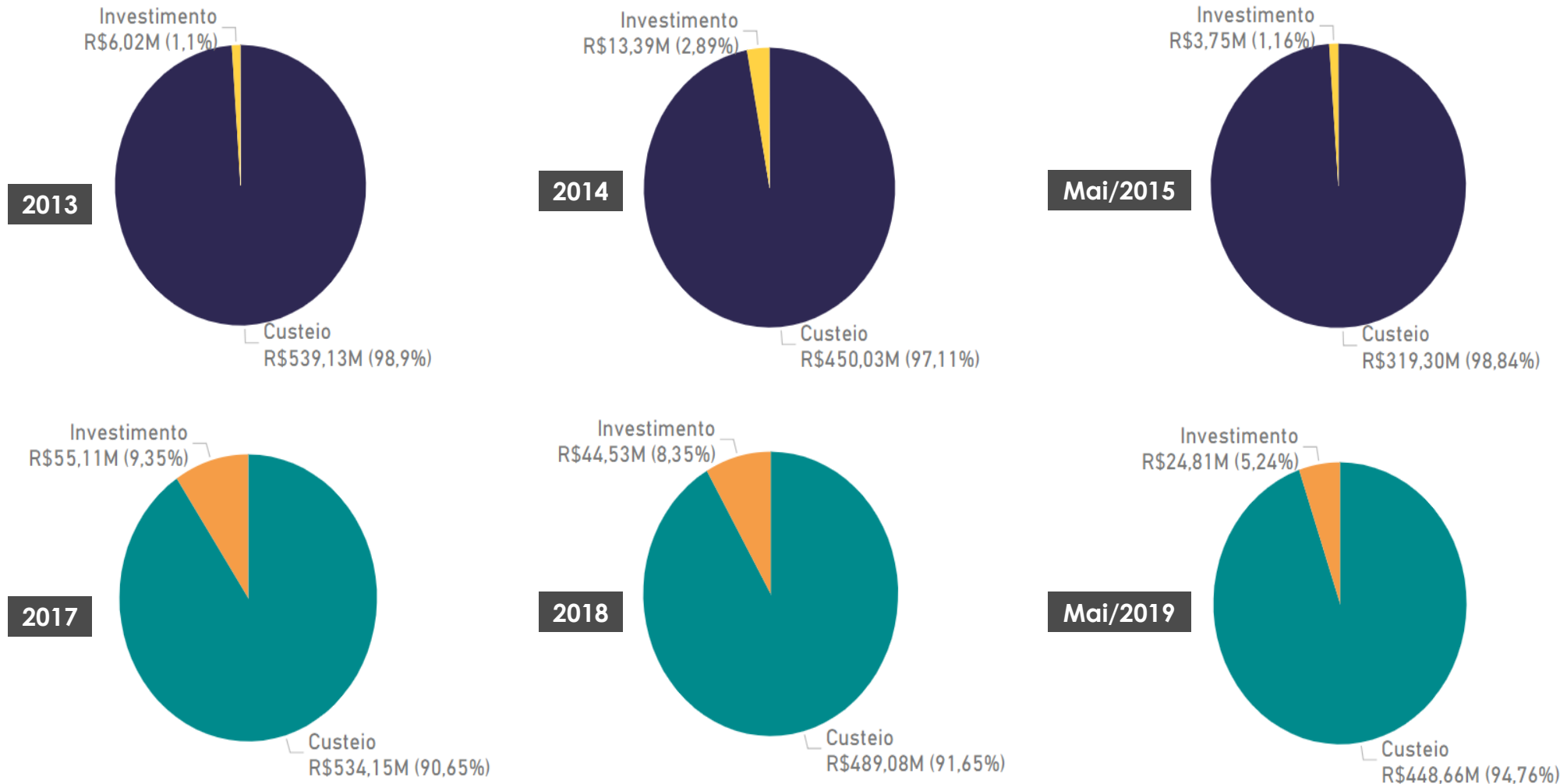
0,8% despesa em TIC sobre despesa total

2,4% Outros Governos Locais Orçamento \$10B+

REFERÊNCIA

IT Key Metrics - Government
Gartner, 2018

Investimento x Custeio de TIC



IT Budget

- **O que é?**

Meio de comparar o gasto de TIC de diferentes organizações, de um mesmo segmento, em diferentes níveis.

- **Período analisado: 2019**
- **Nº de organizações: 167**

Gartner ITBudget: Enterprise Comparison Tool

IT Key Metrics Data Comparison Summary (Enterprise)

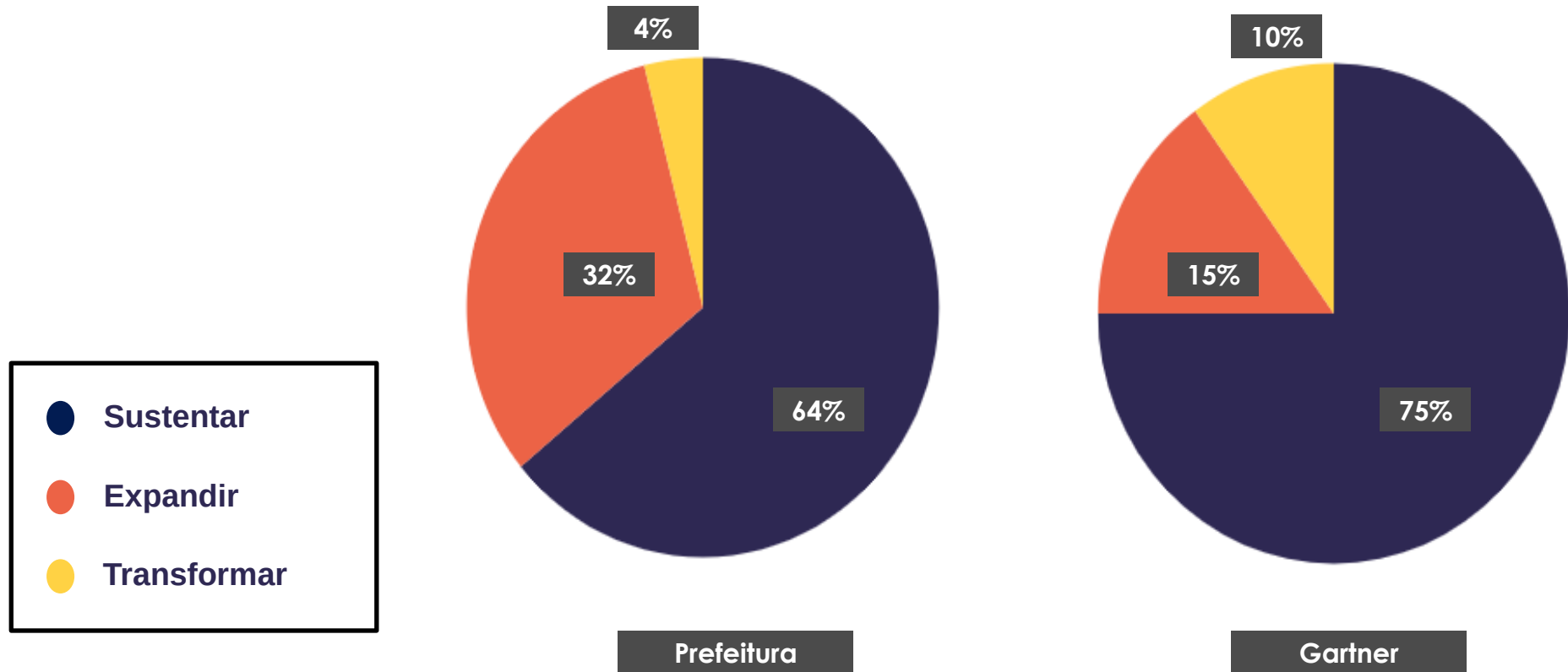
The purpose of this tool is to support your organization's annual IT budget process. It provides a structured and consistent vehicle to easily compare your organization's IT budget and staff levels against Gartner IT Key Metrics Data published industry averages. Note: "NA" represents "Not Available" for comparison. Therefore use the primary comparison group average as a point of reference.

	City of São Paulo		Government - State and Local		Lat. America & Carib.
	2019 IT Budget	2018 IT Budget	Industry Averages		Regional Average
BUSINESS METRICS					
Revenue per Employee (USD)	NA	NA	NA		\$391,850
Operating Income per Employee (USD)	NA	NA	NA		\$68,478
Profitability	NA	NA	NA		15.5%
IT SPENDING METRICS & DISTRIBUTIONS					
IT Investment Metrics					
IT Spending as a % of Revenue	NA	NA	NA		3.3%
IT Spending as a % of Operating Budget	1.6%	1.6%	4.3%		4.4%
IT Spending per Employee (USD)	\$1,249	\$1,393	\$9,191		\$9,185
IT Spending by Funding Source					
Formal IT Budget	73%	59%	81%		83%
Business Unit IT	27%	41%	14%		14%
Shadow IT	0%	0%	5%		3%
IT Spending by Accounting Category					
IT Capital	18%	9%	23%		27%
IT Operational	82%	91%	77%		73%
IT Spending by Asset Class					
Hardware	19%	19%	13%		12%
Software	9%	19%	21%		24%
Personnel (including Occupancy)	9%	4%	40%		28%
Outsourcing (including Transmission)	64%	63%	12%		28%
SaaS	2%	1%	6%		4%
IaaS and Other Public Cloud Services	12%	12%	3%		3%
IT Spending by Strategic Category					
Run the Business	75%	75%	75%		72%
Grow the Business	15%	15%	15%		17%
Transform the Business	10%	10%	10%		10%
IT Spending by IT Functional Area					
Data Center	30%	30%	18%		19%
End-User Computing	26%	26%	15%		12%
IT Service Desk	2%	2%	7%		9%
Network	16%	16%	14%		14%
Application Development	12%	12%	14%		23%
Application Support	13%	13%	20%		17%
IT Management, Finance & Administration	1%	1%	11%		10%

© 2019 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. Created by a Gartner Diagnostic Tool and does not constitute Gartner research.

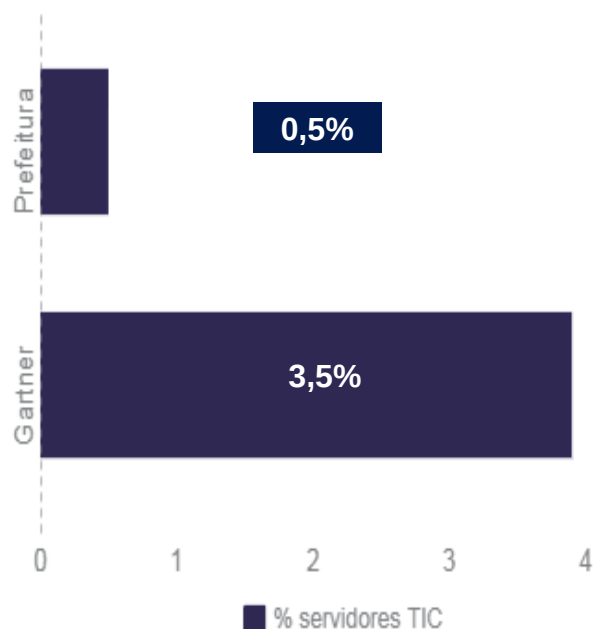
Page 8 / 47

Orçamento x Impacto no negócio

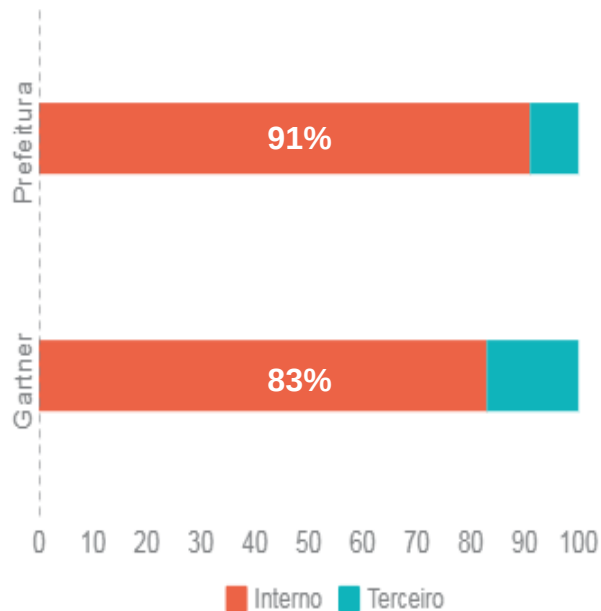


Equipe e gastos de TIC

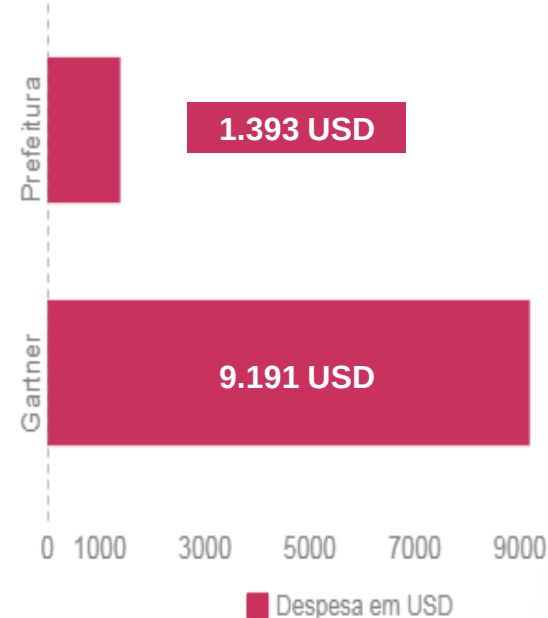
Colaboradores TIC
x
Colaboradores em geral



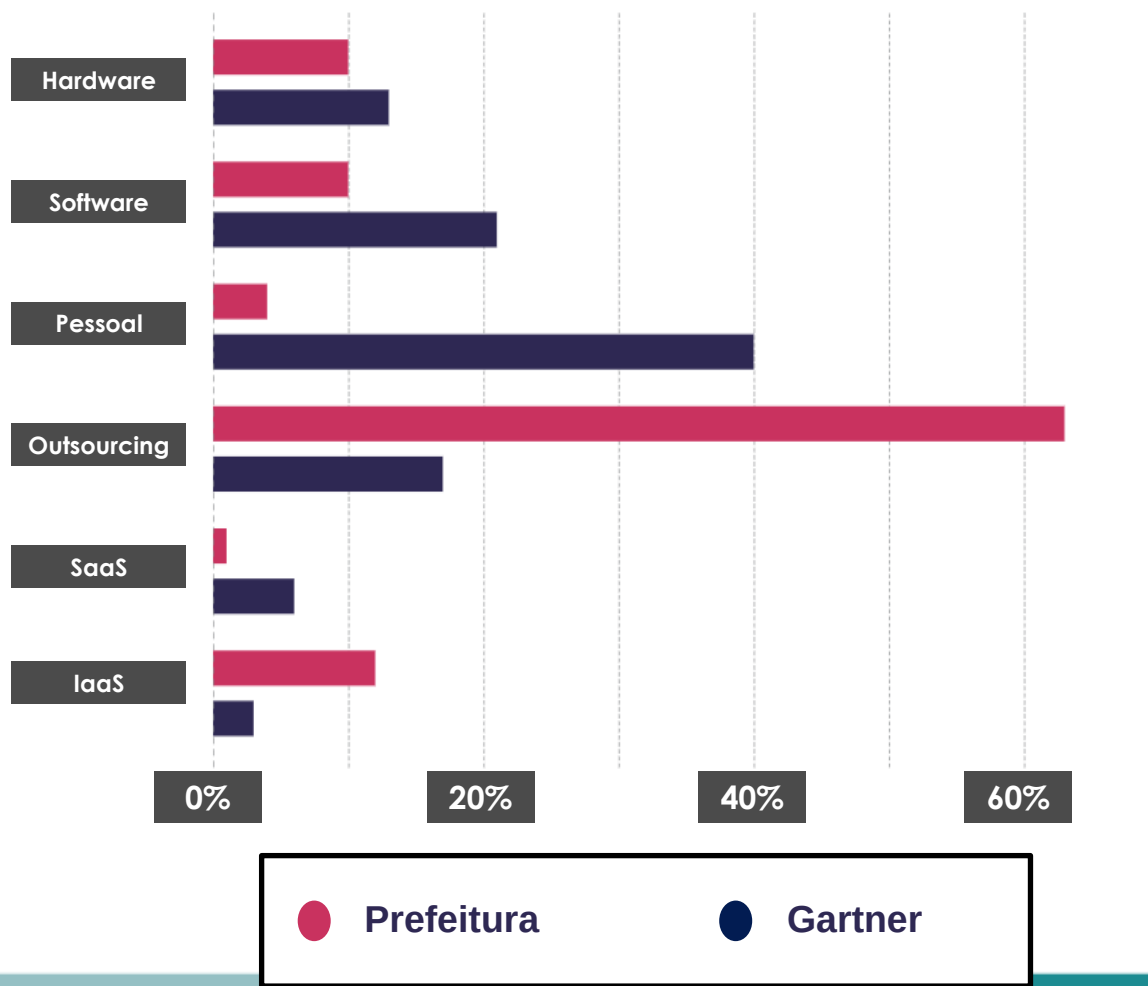
Colaboradores TIC internos
x
Colaboradores TIC terceiros



Despesa em TIC
x
Colaboradores em geral

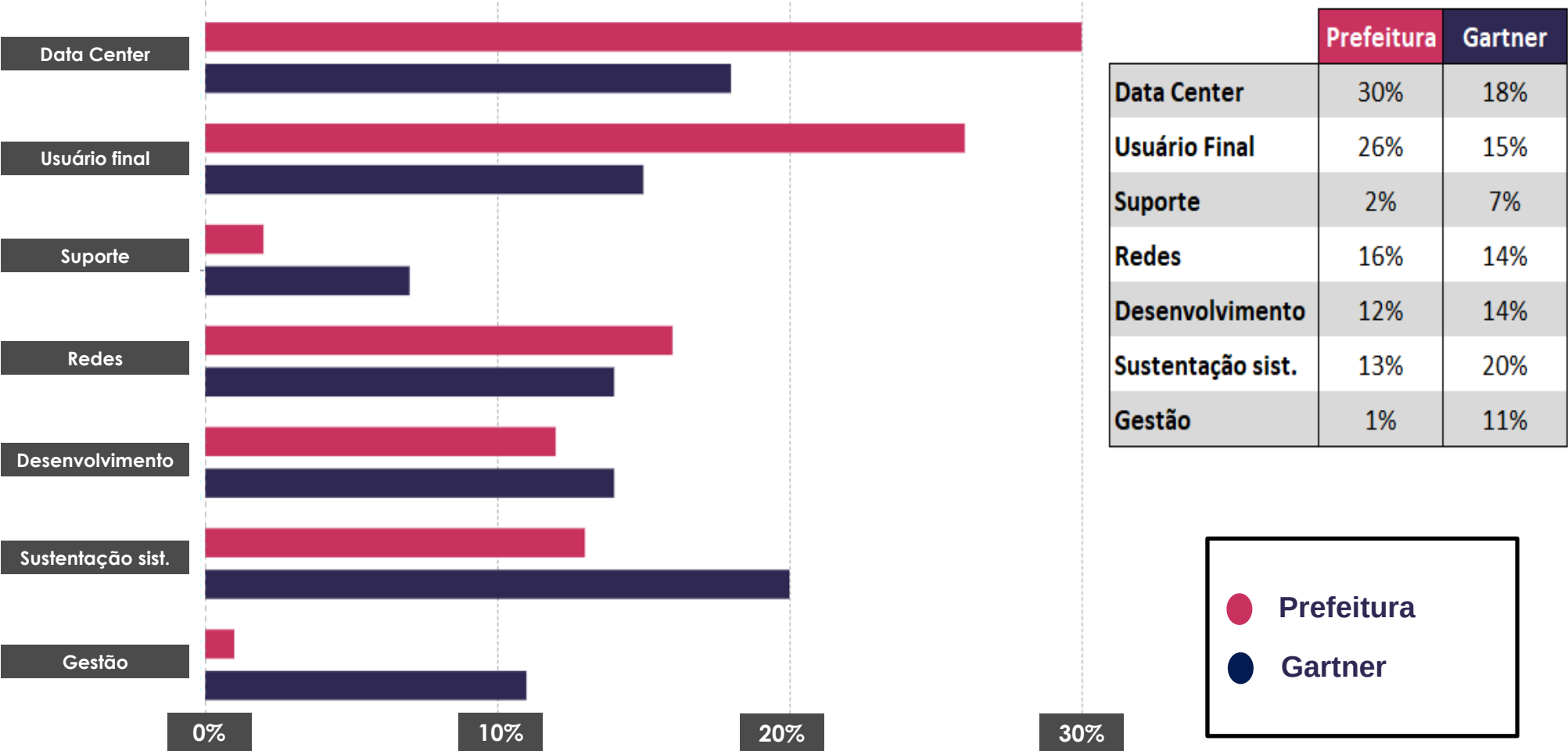


Despesa por tipo de ativo de TIC



	Prefeitura	Gartner
Hardware	10%	13%
Software	10%	21%
Pessoal	4%	40%
Outsourcing	63%	17%
SaaS	1%	6%
IaaS	12%	3%

Despesa por área funcional de TIC

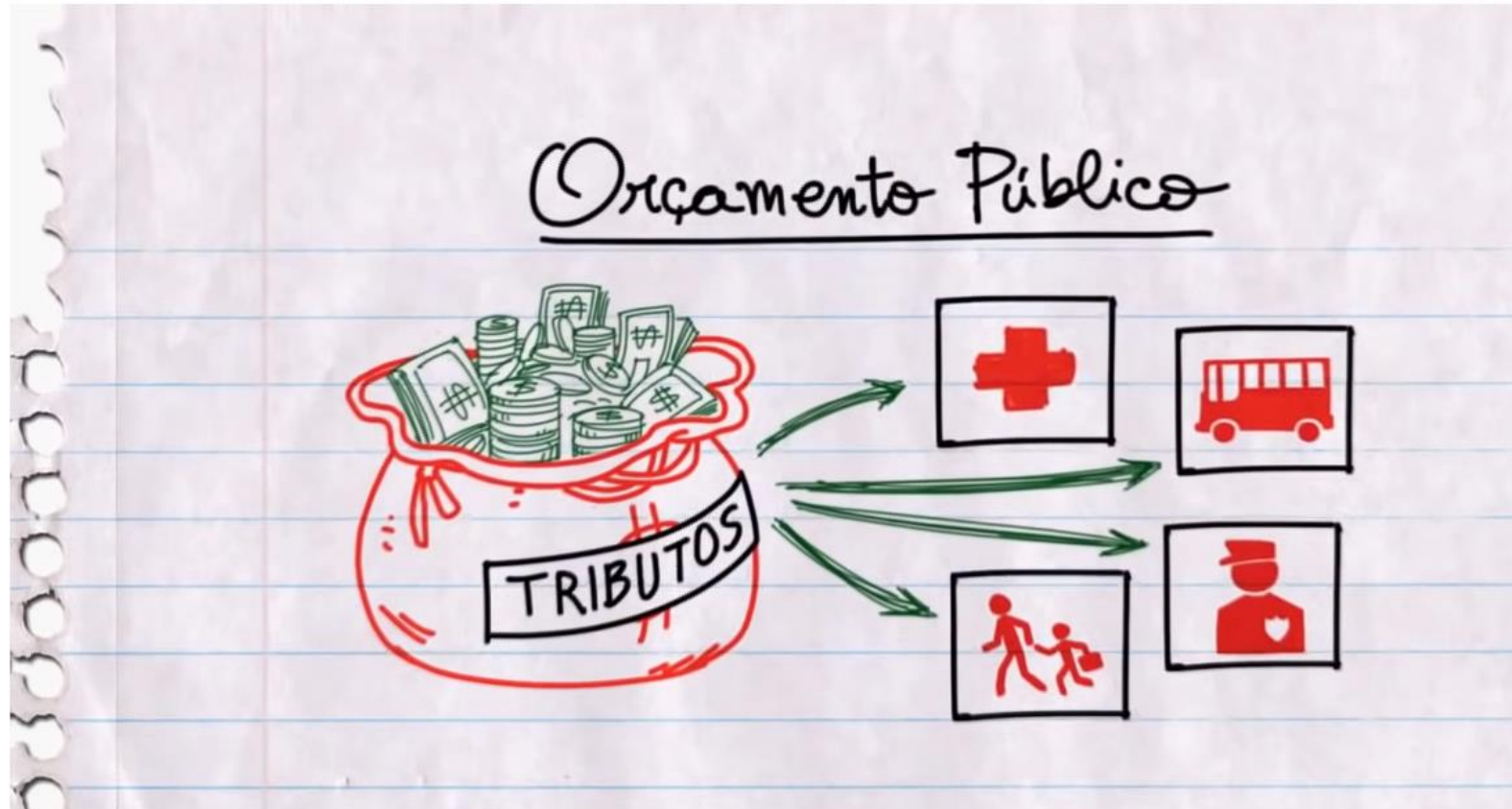


Lei Orçamentária Anual 2020

Cronologia

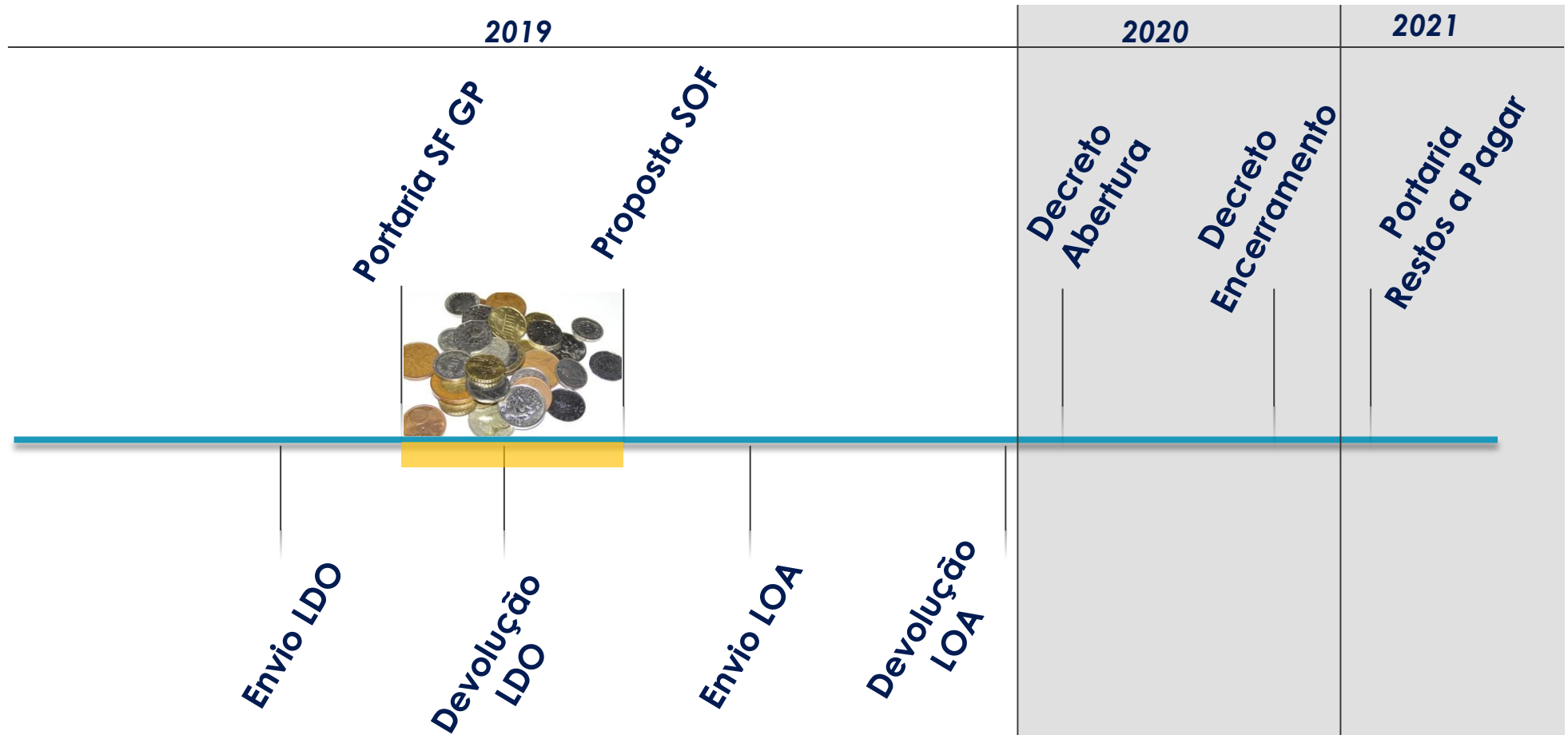


Lei Orgânica Municipal



<https://www.youtube.com/watch?v=ZfECBTbuDsU>

Cronologia Orçamentária para 2020



Linha do tempo

15/Abr

LDO

- Envio do Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias 2020

Fim Maio

GP

- Portaria SF
- Grupo Planejamento LOA 2020
- Portaria específica de cada órgão

30/Jun

LDO

- Devolução da Lei de Diretrizes 2020 Orçamentárias

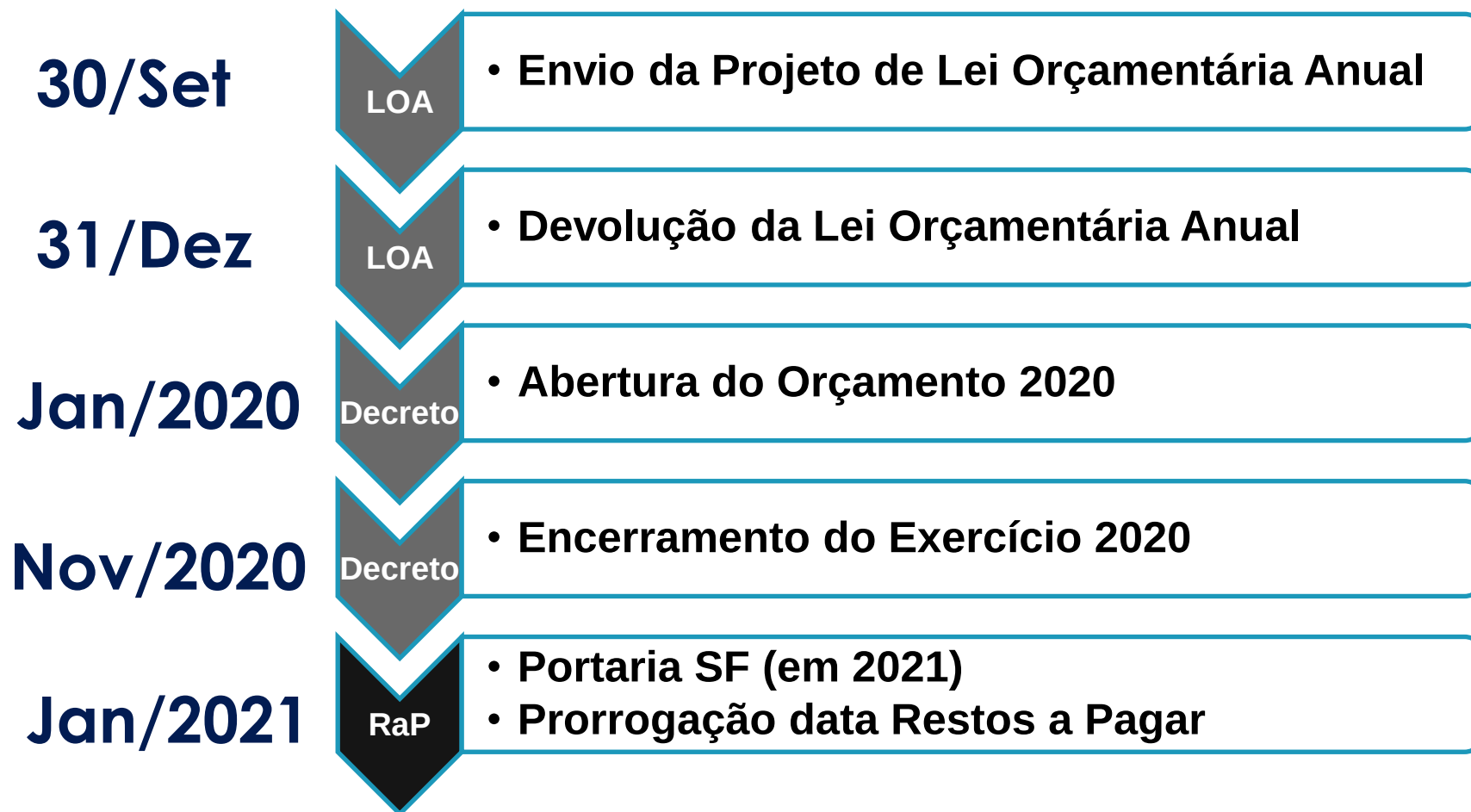
Julho

SOF

- Definição antes de 12/08
- Preenchimento até 23/08



Linha do tempo



Grupos de Planejamento

Portaria da Secretaria da Fazenda (geralmente no fim de maio ou início de junho)

Instrui que os órgãos criem Grupo de Planejamento para formatar os respectivos orçamentos

<http://legislacao.prefeitura.sp.gov.br/leis/portaria-secretaria-municipal-da-fazenda-sf-136-de-31-de-maio-de-2019>



Grupos de Planejamento

Grupo de Planejamento realiza proposta orçamentária em alinhamento com:

- Plano Plurianual 2018–2021
- Lei de Diretrizes Orçamentárias
- Programa de Metas
- **Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação 2017-2020**

OBS.: incluir, nos Grupos de Planejamento, servidores que possuam conhecimento acerca dos instrumentos acima elencados

Prazos do GP

Art. 8º Fica estabelecido o seguinte cronograma básico de elaboração do Projeto de Lei Orçamentária para 2020:

VIII - de **12/08/2019 até 23/08/2019**, os Órgãos da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo deverão proceder à alimentação das informações relativas às respectivas propostas orçamentárias, com o preenchimento dos campos obrigatórios;

IX – até **23/08/2019**, a última versão da proposta deverá ser validada como proposta final pelo Titular do Órgão, mediante acesso específico ao Módulo Planejamento do Sistema SOF;

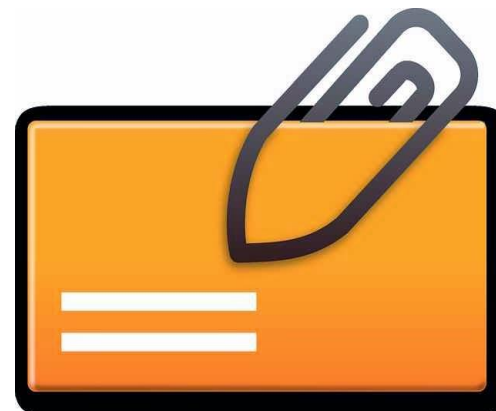
ANTES DE 12/08/2019 DEVERÃO ESTAR DEFINIDAS AS NECESSIDADES ORÇAMENTÁRIAS

Show da Virada



Lei Orçamentária Anual

- Publicada no final de cada ano
- **Importante verificar os anexos**
- Resultado do trabalho dos Grupos de Planejamento
 - Ajustes no Poder Executivo
 - Ajustes no Poder Legislativo
 - Sanção/Veto



<http://legislacao.prefeitura.sp.gov.br/leis/lei-17021-de-27-de-dezembro-de-2018>

Links úteis

orcamento.sf.prefeitura.sp.gov.br

legislacao.prefeitura.sp.gov.br

Links diretos

PPA

<http://transparencia.prefeitura.sp.gov.br/contas/Paginas/PlanoPlurianual.aspx>

<http://legislacao.prefeitura.sp.gov.br/leis/lei-16773-de-27-de-dezembro-de-2017>

LDO

<http://legislacao.prefeitura.sp.gov.br/leis/lei-16961-de-20-de-julho-de-2018>

LOA

<http://legislacao.prefeitura.sp.gov.br/leis/lei-17021-de-27-de-dezembro-de-2018>

DECRETO - Abertura do Orçamento

<http://legislacao.prefeitura.sp.gov.br/leis/decreto-58606-de-18-de-janeiro-de-2019>

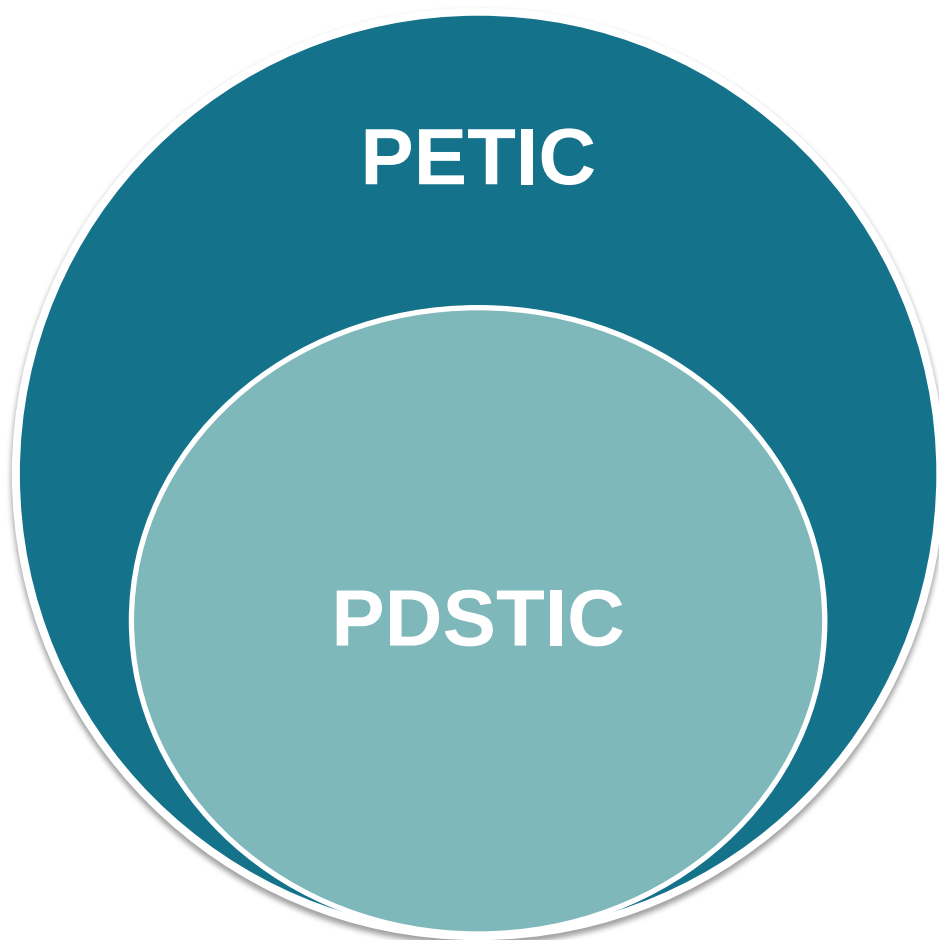
PORTARIA - Grupos de Planejamento

<http://legislacao.prefeitura.sp.gov.br/leis/portaria-secretaria-municipal-da-fazenda-sf-136-de-31-de-maio-de-2019>

Plano Setorial 2020

FATIMA

Planejamento 2020



Objetivos e Metas

Atividades a serem realizadas

Planejamento 2020



Implantar

sistema de informação

gestão de sistemas



AO REALIZAR ESTA AÇÃO VOCÊ ESTARÁ CONTRIBUINDO PARA OS SEGUINTE INDICADORES:

- 6.1. Percentual de Órgãos do SMTIC com a medalha de ouro de Maturidade em Catálogo de Sistemas
- 8.1. Percentual de redução de gastos com TIC referentes à sustentação de sistemas
- 8.2. Percentual de Órgãos com iniciativas para racionalização de custos de TI

Orçamento e TI



Orçamento e TI

Subfunção:

126 → Tecnologia da Informação

Projeto Atividade:

1220 → Desenvolvimento de Sistemas

2171 → Manutenção de Sistemas

2818 → Aquisição de Materiais, Equipamentos e Serviços

Elementos:

30 → Material de Consumo

40 → Serviços de TIC Pessoa Jurídica

52 → Equipamentos e Material Permanente

Outros Projetos Atividades

Secretaria de Inovação e Tecnologia:

4300 → Manutenção e Operação Central 156

8404 → Manutenção e Operação Telecentro

- Conhecer os programas das áreas de negócio
- CAF é o responsável pela definição do PA
- TIC irá propor uma boa dotação orçamentária

OBRIGADO

11º FORUM DE TECNOLOGIA



CIDADE DE
SÃO PAULO
INOVAÇÃO E
TECNOLOGIA

CGTIC  Governança
de Tecnologia

